

**О МЕЖДУНАРОДНЫХ АСПЕКТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
НАЦИОНАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК И БИБЛИОТЕЧНЫХ  
АССОЦИАЦИЙ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ**

**ON INTERNATIONAL ASPECTS OF ACTIVITIES  
OF NATIONAL LIBRARIES AND LIBRARY ASSOCIATIONS  
IN CENTRAL ASIA**

Петр Лапо  
Генеральный эксперт  
Библиотеки Назарбаев Университета

Piotr Lapo  
General Expert  
Nazarbayev University Libraries

*В статье анализируются текущее состояние и перспективы развития организационной структуры региональной библиотечной системы Центральной Азии для получения синергетического эффекта по реализации международной деятельности библиотек региона, прежде всего, в рамках инициированных Международной федерацией библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) глобальных проектов. Системная, планомерная и слаженная работа на всех уровнях региональной библиотечной системы рассматривается как главное условие эффективной международной деятельности библиотек Центральной Азии.*

*The current state and prospects for the development of the organizational structure of the regional library system of Central Asia in order to obtain a synergistic effect on the implementation of the international activities of the libraries in the region, primarily within the framework of global projects initiated by the International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA), is analyzed. Systematic consistent and well-coordinated work at all levels of the regional library system is considered as the main condition for the effective international activity of libraries in Central Asia.*

**Ключевые слова:** библиотека; библиотечное дело; библиотечные ассоциации; национальная библиотека; международное сотрудничество

**Keywords:** library; librarianship; library associations; national library; international cooperation

Международная деятельность в той или иной степени свойственна любой библиотеке, хотя бы потому, что она популяризирует представленные, как правило, в ее фонде произведения авторов из разных стран, или литературу на разных языках, или же библиотека реализует сотрудничество с зарубежными библиотеками на институциональном уровне, или является членом международных библиотечных организаций и ассоциаций. Библиотеки вовлечены так или иначе в международную

деятельность путем внедрения в них международных стандартов, современных компьютерно-программных комплексов зарубежного производства, использования международных баз данных, сервисов и инструментов. В настоящее время интернационализация деятельности библиотеки как социального института общества особенно актуальна и важна, поскольку физическое и виртуальное пространство, в котором живет современное общество, является глобальным, и само человечество вышло на уровень решения глобальных проблем, которые оно осознало и стремится решить, начиная с 1990-х гг.

Поскольку библиотека была, есть и будет востребована в обществе до тех пор, пока ее функционирование отвечает интересам общества и характеризуется гибким и оперативным реагированием на актуальные задачи его развития, то глобальное измерение деятельности библиотеки, независимо от того, какое сообщество и на каком уровне - сельском, районном, городском, областном или национальном - она обслуживает, сегодня предполагается как вполне очевидное. И поэтому перед национальными библиотеками и национальными ассоциациями стоит такая приоритетная сегодня задача как придать своей международной деятельности и международной деятельности библиотечных сетей и систем, которые они объединяют и координируют так называемый синергетический эффект, то есть, «возрастание эффективности деятельности в результате сочетания, соединения, интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта или эмерджентности (от англ. *emergent* - возникающий, неожиданно появляющийся), то есть возникновения новых качеств полученной системы» [1].

В случае Центральной Азии библиотечная система (сами библиотеки и связи их взаимодействия) как основа для создания синергетического эффекта международной деятельности библиотек данного региона, предполагает наличие у данной системы следующей организационной структуры: библиотека – национальная ассоциация – орган, координирующий деятельность национальных ассоциаций региона - региональное отделение Международной федерации библиотечных ассоциаций и институтов (ИФЛА) по странам Азии и Океании, которое охватывает более 60 стран мира, включая страны Центральной Азии – и сама ИФЛА, объединяющая библиотечные ассоциации и организации из почти 150 стран мира.

Такая организационная структура не лишает актуальности установление при ней других связей и коллабораций, например, членство библиотек и ассоциаций данного региона в Библиотечной Ассамблее Евразии, Лиге научных библиотек Европы, Российской библиотечной ассоциации и т.п. Наоборот, такие связи и коллаборации придают ей дополнительные устойчивость и возможности для реализации синергетического эффекта.

В одобренной 12 апреля 2019 года Правлением ИФЛА Стратегии развития ИФЛА на 2019-2024 гг. определены 4 стратегических направления ее деятельности:

- 1) Усиление голоса библиотек на глобальном уровне (*enable*);
- 2) Развитие и совершенствование профессиональной практики (*inspire*);
- 3) Объединение и укрепление профессиональной отрасли (*connect*);
- 4) Оптимизация организации (*engage*), [2]

и работа по развитию и укреплению организационной структуры системы взаимодействия библиотек Центральной Азии отвечает третьему (*connect*) стратегическому направлению развития библиотечного взаимодействия на глобальном уровне.

Безусловно, организационная структура – это всегда только инструмент для решения тех или иных стоящих перед организацией задач, приоритетность и содержание которых определяется, прежде всего, на самом высоком уровне в организационной иерархии. Исходя из обязательств ИФЛА следовать в своей деятельности Целям Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития, представляется

необходимым участие библиотек региона в реализации Локальной повестки ООН до 2030 года в своих странах и отражение результатов такой библиотечной деятельности в Добровольных национальных обзорах (*Voluntary National Reviews (VNRs)*) для Организации Объединенных Наций<sup>1</sup>.

При этом следует отметить тот задел, который был сделан в данном направлении в 2018 году в рамках проекта «Повышение осведомленности и планирование адвокатуры в Центральной Азии», инициированного Ассоциацией библиотек высших учебных заведений Республики Казахстан, посвященного разработке национальных библиотечных программ по продвижению Локальной Повестки ООН на период до 2030 года среди граждан Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана и реализованного при финансовой и консультационной поддержке Международной программы адвокатуры (*International Advocacy Program*) ИФЛА, но, к сожалению, реализованного не в полной мере и региональном масштабе.

Основная цель проекта заключалась в разработке библиотечных программ, продвигающих Локальную Повестку ООН на период до 2030 года посредством повышения осведомленности библиотекарей и наращивания потенциала проектной деятельности библиотек Центральной Азии; обсуждении с ключевыми руководителями национальных, публичных и академических библиотек в регионе 17 Целей устойчивого развития и разработке планов действий библиотек по их реализации. Представитель штаб-квартиры ИФЛА Ингрид Бон (*Ingrid Bon*) была инструктором семинара, в котором приняли участие 12 директоров и заведующих отделами национальных библиотек, библиотечных объединений, ведущих специалистов министерств из Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана, а также 25 директоров или заместителей директоров областных публичных библиотек из Казахстана.

Ассоциация также инициировала участие казахстанского библиотечного сообщества в проекте ИФЛА «Библиотечная карта мира» и до сих пор предоставляет информацию о деятельности, проводимой членами Ассоциации для реализации ЦУР Повестки дня ООН на период до 2030 года.

Деятельность библиотек Центральной Азии по реализации Целей устойчивого развития должна найти также свое отражение на Библиотечной карте мира, созданной в результате реализации еще одного проекта ИФЛА<sup>2</sup>.

Таким образом, на сегодняшний день можно отметить наличие организационных предпосылок, директивных документов самого высокого уровня и конкретных программ и проектов для получения синергетического эффекта международной деятельности библиотек Центральной Азии, при условии системной и планомерной работы на всех уровнях региональной библиотечной системы.

#### Список литературы

1. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 495 с.
2. Стратегия ИФЛА на 2019-2024 годы. Режим доступа: <https://repository.ifla.org/handle/123456789/29>.

<sup>1</sup> <https://hlpf.un.org/countries>

<sup>2</sup> <https://librarymap.ifla.org/stories>