

Дарья Звонарева
Школа Библиотечных Технологий | 2022

Этапы исполнения

руководства данными

Содержание

- Стратегия руководства данными
- Этапы реализация руководства данными





Стратегия

руководства данными

РД служит базой, отражающей цели организации и бизнес процессы (принятие решений, культура и ценности), правовые обязательства, риск менеджмент (персональные данные и безопасность), управление данными (качество и метаданные), а также роли людей (контроль и владение).

Стратегия РД не создается с нуля. Она строится на существующей системе управления данными, формализует роли, документирует процессы, укрепляет сотрудничество и измеряет успех.

Модель

Определить функциональную модель РД. Единой модели не существует. Организации определяют модель в зависимости от нужд и целей.

Устав

Документирование необходимости в РД, а также определение шагов для успешного достижения результатов. Создание системы показателей, метрик функционирования и результативности.

План внедрения

Адаптация под технические требования к внедрению плана.

Роли и ресурсы

Определение ответственностей, ключевых участников, формы их взаимодействия. Анализ имеющихся и недостающих ресурсов.

Анализ данных

Документирование существующих данных. Определение и выделение важных данных. Определение существующих элементов менеджмента данных и ответственных.

Метаданные и хранение

Подготовка метаданных и трансформация. Определение централизованного хранилища. Это обеспечит гибкость и понимание происхождения, взаимосвязей данных (даже из разных отделов).

Участие

Обеспечить интеграцию политик в рабочие процессы, понимание их персоналом.

Пересмотр РД

Адаптация под измененные бизнес процессы. Поддержание соответствия политике. Изучать используемость данных и совершенствовать их качество.



Факторы успеха

при внедрении руководства данными

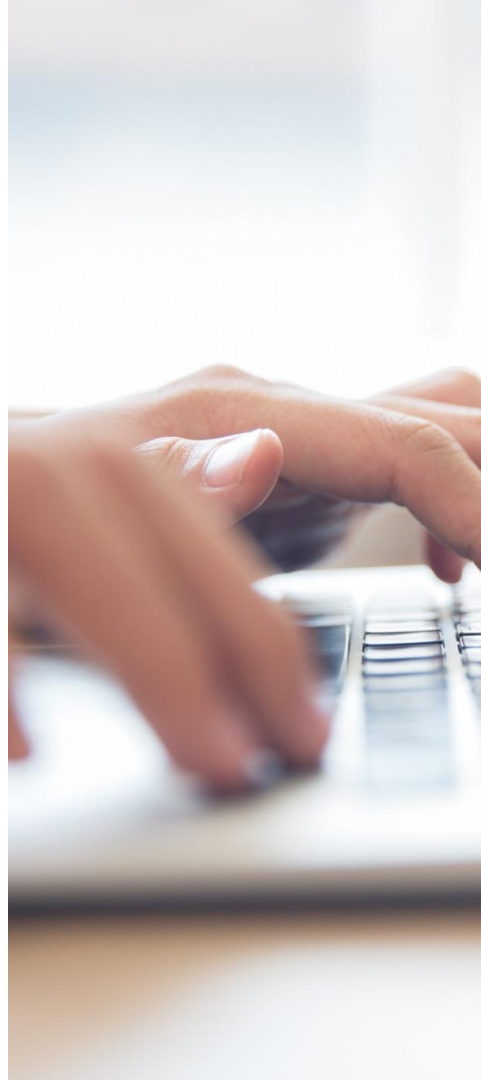
Реализация руководства данными не исключает сложности, однако, при следовании этапов и советов, процесс внедрения и исполнения может быть более легким и эффективным.

- Стандартизировать формат данных. Это важно, если данные поступают из различных источников. И в принципе, стандартизация - один из основных в РД.
- Учитывайте неуправляемые (неструктурированные) данные (в папках, файлах, на драйвах).
- Определите бизнес цели для РД. Назначенный Директор по данным будет ответственным за их достижение.
- Не усложняйте. РД не является первостепенной работой, чтобы перегружать сотрудников.
- Члены команды по РД взаимозаменяемы.
- Оценивайте результаты по множеству показателей (сколько данных сохранили, сколько папок создали для этого и сколько владельцев, насколько конфиденциальны создаваемые данные)
- Автоматизируйте как можно больше процессов: утверждение, запросы данных, разрешение и др.

Практика

Задание 1

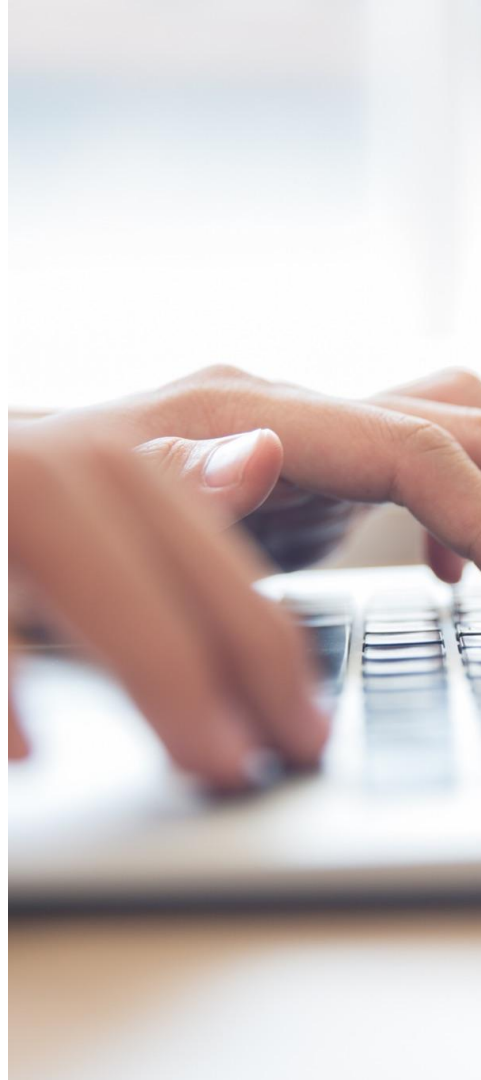
- Пересмотрите слайды темы “Руководство данными, как гарантия надзорного управления данными”.
- Что Вы могли бы добавить как этап(-ы) / элемент (-ы) стратегии руководства данными к тем, что перечислены на слайдах 4-5?
- Выполните задание самостоятельно, затем перейдите к следующему слайду, чтобы узнать наше предложение ответа.



Практика

Ответ

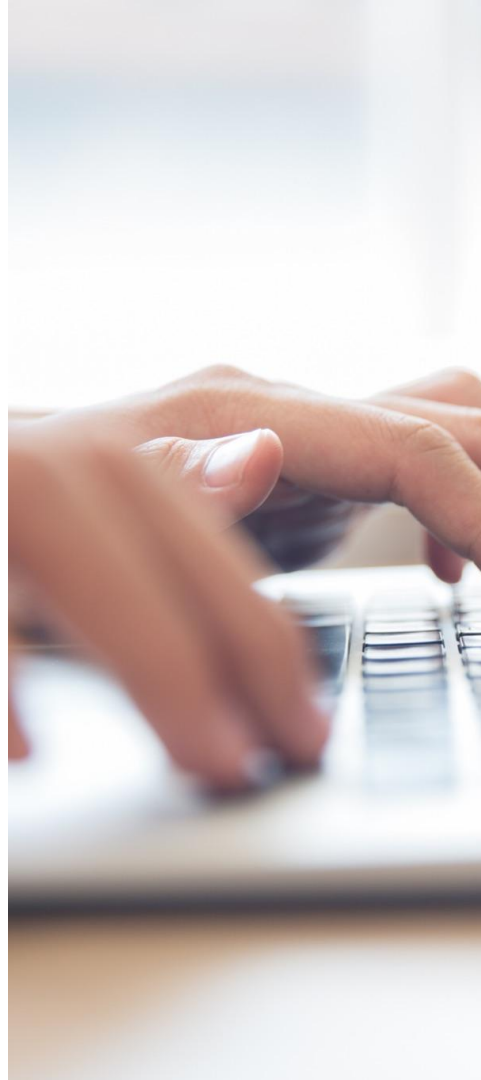
Продвижение и развитие грамотности работы с данными (data literacy). Инвестировать в образование, тренинги, обмен знаниями и повышение общей осведомленности сотрудников, особенно в тех сферах, где работа предполагает использование результатов предыдущих работ, переиспользование информации и данных.



Практика

Задание 2

- Пересмотрите ваш ответ на задание 3 по теме “Руководство данными, как гарантия надзорного управления данными”.
- Опираясь на этапы исполнения РД (слайды 4-5), проведите внедрение РД.



Использованные источники

5 vital steps for strategic data governance. [Infographic]. <https://www.utopiainc.com/resources/blog/5-vital-steps-for-strategic-data-governance>
Bradshaw A. Building a Data Governance strategy in 7 steps. <https://www.alation.com/blog/steps-for-building-data-governance-strategy/>
Data Governance Institute. Data Governance Program Phases. <https://datagovernance.com/data-governance-program-phases/>
Violino B. 6 best practices for good data governance. <https://www.cio.com/article/188944/6-best-practices-for-good-data-governance.html>